

UNICUL CURS ON-LINE DE PROJECT MANAGEMENT ALINIAT STANDARDELOR PMI (PMBOK) SI RIBA

Obiectivele generale ale acestui curs pornesc de la o înțelegere într-un sens mai larg a disciplinei de Management de Proiect, acoperind pe de o parte pregătirea profesională a membrilor AICPS, în general a proiectanților din domeniul construcțiilor, și oferirea unor oportunități de largire a spectrului capabilităților și competențelor pe piața muncii și serviciilor, dar și pregătirea acestora pentru a-și ameliora performanțele ca manageri și ca patroni de organizații.

CONDITII PRELABILE DE PARTICIPARE

Nu există niciun fel de condiții prelabile, cursul fiind un curs complet de management de proiect, începând cu elementele de introducere în domeniu

OBIECTIVE

La finalul instruirii participanții la curs vor fi câștigat următoarele abilități și competențe:

- Cursanții vor înțelege care este diferența între ciclul de viață al produsului proiectului (întocmirea documentației de proiectare sau realizarea lucrărilor de construcții) și ciclul de viață al proiectului ca proces de management
- Se vor parcurge în amănunt cei zece pași ai managementului de proiect și fazele specifice ciclului de viață al produsului proiectului (inițiere, planificare, derulare, monitorizare și control, încheiere).
- Înțelegerea proceselor de management al proiectelor
- definirea obiectivelor și a diverselor aspecte ale unui proiect
- conceperea unui grafic de eșalonare a activităților (lucrărilor) și a unui buget și încadrarea în limitele stabilite de acestea
- Identificarea și gestionarea problemelor, a conținutului proiectului și a comunicării în cadrul proiectului
- Identificarea și gestionarea riscurilor în cadrul proiectului
- Identificarea și gestionarea unui nivel corect al calității
- Gestionarea schimbărilor pe parcursul proiectului
- Gestionarea contractelor cu furnizorii și a procesului achizițiilor

CUI SE ADRESEAZA

- Inginerilor proiectanți de construcții civile, industriale și agricole, structuristi, instalatori, topo-geo, drumuri și poduri, căi ferate, construcții hidrotehnice, arhitecți, etc. care elaborează documentații de proiectare, dar și care urmăresc realizarea lucrărilor de construcții
- Manageri de firme de proiectare și de construcții
- Clienți, beneficiari, investitori, promotori, șefi servicii investiții din administrația publică centrală și locală

TEMATICA

- Stabilirea conținutului proiectului, ciclul de viață al proiectului (conform RIBA Plan of Work), etapele proiectului
- Stabilirea cerințelor și specificațiilor proiectului
- Planificarea activităților și jaloanele importante ale proiectului
- Gestionarea costurilor și resurselor (inclusiv de timp) pentru proiect
- Managementul problemelor, riscurilor, comunicării, achizițiilor și calității
- Managementul documentațiilor
- Managementul aprobărilor

DURATA CURSULUI

- 4 săptămâni (luni și miercuri de la ora 18.00/60-90 min. + vineri feedback/teste de la ora 16.00/60-90 min)

PREȚ

- Preț integral – **649 RON** (fără reduceri)
- **Reducere de 100 RON** pentru membrii individuali AICPS cu cotizația la zi
- **Reducere de 100 RON/cursant** pentru firme (membre AICPS) grupuri de minim 5 persoane din aceeași firmă

INSCRIERI

- Inscriserile se fac on-line sau telefonic la adresele de mai jos începând cu 01.03.2016 până la 31.03.2016
- Prin înscriere se înțelege achitarea în avans a prețului integral al cursului

Reducere 100 RON pentru cei care se înscriu până la 18.03.2016

MODALITĂȚI DE PLATĂ - CONDIȚII DE ACCES

- Pentru participarea la curs trebuie respectați următorii pași
 - o Trimiterea unui email la tenstepro.office@gmail.com cu datele personale ale cursantului (Nume, Prenume, Seria nr/ act identitate, localitate / județ, CNP sau Datele firmei, în cazul în care facturarea se face pe firmă) sau eventual lista participanților (Nume, Prenume, CNP pentru fiecare în parte) și data până la care se dorește să se facă plata (până la data de 18.03.2016 ora 18.00, sau până la 31.03.2016, ora 12.00)
 - o Efectuarea plății, în baza facturii pro-forma primită, până la data limită precizată
 - o Trimiterea prin email la tenstepro.office@gmail.com a copiei OP-ului care certifică efectuarea plății
 - o Participanții care au achitat prețul cursului vor primi până cel mai târziu la data de 31.03.2016 o parolă de acces la pagina pe care vor fi încărcate toate materialele cursului pe măsura derulării cursului.
 - o Factura fiscală se va emite după efectuarea plății

A DOUA SERIE – DATA ÎNCEPERII CURSULUI

- Vineri 01.04.2016 – conferință on-line de stabilire și clarificare a condițiilor de desfășurare a cursului
- Luni 04.04.2016 – ora 18.00 prima ședință on-line de curs (înregistrată)
- Vineri 29.04.2016 – ora 16.00 ultima ședință on-line / feedback final

TESTARE - CERTIFICARE

- Fiecare ședință de curs conține un set de întrebări de control pentru auto-evaluare și testarea nivelului de înțelegere a noțiunilor tratate în cadrul cursului din ziua respectivă.
- Cursanții vor trimite prin e-mail la adresa tenstepro.office@gmail.com fișierul .doc sau .docx (MSWord) cu testele din săptămâna încheiată în ziua de joi de dinaintea ședinței de feedback, în cadrul căreia se vor discuta răspunsurile și se vor face clarificările necesare privitoare la cursurile din săptămâna respectivă
- Completarea testelor nu este obligatorie, dar obținerea "Certificatului de Absolvire TenStep" (valabil în peste 100 de țări) este condiționată de parcurgerea testelor cu success în fiecare săptămână.
- Cursanții care nu participa la teste primesc la terminarea cursului un "Certificat de Participare AICPS – TenStep". Cine dorește, poate completa setul de teste, contra cost (199 RON), în săptămâna următoare încheierii cursului. Detaliile se vor preciza în cadrul conferinței de deschidere a cursului de vineri 01.04.2016.

PROGRAM DE DESFĂȘURARE A CURSULUI

- Vineri 01.04.2015 – ora 16.00 - Conferință on-line de deschidere a cursului (platforma on-line Zoom)
- **Săptămâna 1 – cursuri 1 și 2**
 - o Tematică: definiții – proiect, program, portofoliu, management de proiect, manager de proiect, standarde (PMBOK, Prince2, ISO 25100, RIBA Plan of Work), Participanți în proiect, sponsorul, factorii interesați, roluri și responsabilități, ciclul de viață al proiectului, Inițierea: definirea lucrărilor, Carta Proiectului
 - o Vineri 08.04.2016 – ora 16.00 - ședință on-line feedback săptămâna 1
- **Săptămâna 2 – cursuri 3 și 4**
 - o Tematică: Inițierea: Definirea Conținutului - livrabile și limite, estimări, riscuri și supoziții, constrângeri, organizarea proiectului, graficul de eșalonare, structura de defalcare a lucrărilor (WBS), diagrama rețea, drumul critic, elaborarea bugetului, estimări, gestionarea graficului și bugetului, jaloane, faze determinante
 - o Vineri 15.04.2016 – ora 16.00 - ședință on-line feedback săptămâna 2
- **Săptămâna 3 – cursuri 5 și 6**
 - o Tematică: Derulare: gestionarea problemelor majore, diagrama Ishigawa, analiza cauzelor primare, analiza Pareto, Gestionarea modificărilor conținutului, Gestionarea comunicării, rapoarte, ședințe de stare, formulare, Tipuri de comunicare: conformitate, informare, marketing
 - o Vineri 22.04.2016 – ora 16.00 - ședință on-line feedback săptămâna 3
- **Săptămâna 4 – cursuri 7 și 8**
 - o Tematică: Gestionarea riscurilor, definiții. Risc sau supoziție, caracteristici, riscuri negative și pozitive, analiza cantitativă și calitativă a riscurilor, Gestionarea calității, asigurarea și controlul calității, indicatori de performanță, prioritizare, tehnici de colectare, caracteristici organizaționale, Închiderea proiectului
 - o Vineri 29.04.2016 – ora 16.00 - ședință on-line feedback săptămâna 4

MODUL DE DESFĂȘURARE AL CURSULUI

- Ținând cont de programul încărcat al multora dintre cursanți, pentru facilitarea participării la curs toate cursurile vor fi înregistrate. Cursanții vor primi la fiecare ședință de feedback, parola și adresa de descărcare a cursurilor din săptămâna respectivă.
- Cursanții vor primi în fiecare săptămână, prin email, o invitație la camera de conferință on-line (utilizand platforma profesionala Zoom) pentru a participa la cursuri și la ședința de feedback. Detalii vor fi prezentate în conferința de deschidere a cursului.